

Bezpłatne szkolenie on-line - „Kontrola zarządcza – fundamenty i zasady projektowania systemu” - 12 maja 2021 r.



Nabór na szkolenie został zakończony.

Narodowy Instytut Samorządu Terytorialnego zaprasza Państwa na bezpłatne szkolenie on-line pt. „Kontrola zarządcza – fundamenty i zasady projektowania systemu”, które odbędzie się 12 maja 2021 r. w godz. 12.00 - 13.30 na platformie CISCO WEBEX. Prowadzenie: Mariusz Sujka - certyfikowany audytor wewnętrzny z aplikacją kontrolerską Najwyższej Izby Kontroli. Przez wiele lat przewodniczył Podkomisji INTOSAI ds. Kontroli Wewnętrznej oraz współpracował z Radą ds. Standardów Instytutu Audytorów Wewnętrznych. Posiada ponad dwudziestoletnie, praktyczne doświadczenie i umiejętności w obszarze audytu oraz kontroli, a także oraz zarządzaniu. Doświadczony trener szkoleniowy oraz coach z akredytacją Izby Coachingu. Posiada certyfikat Jonah TOC z zakresu zarządzania ograniczeniami.

Podczas szkolenia omówione zostaną następujące zagadnienia:

I. Psychologiczne aspekty podejmowania decyzji

- Błędy i pułapki procesu podejmowania decyzji.
- Wprowadzenie do krytycznego myślenia w procesach zarządczych.

II. Kontrola zarządcza – fundamenty i zasady projektowania systemu.

- Podstawowe definicje.
- Ustawowe wymogi prowadzenia kontroli zarządczej.
- Standardy kontroli zarządczej:

a) ramy COSO, INTOSAI GOV 91000, standardy Ministra Finansów.

- Projektowanie systemu kontroli i nadzoru z wykorzystaniem „Trzech linii”.

III. Kontrola zarządcza - proces

- Drzewo ambitnego celu – model projektowania skutecznych działań.
- Wyznaczanie celu:

a) Rodzaje celów.

b) Cechy dobrego celu.

c) Analiza konfliktu celów.

- Zarządzanie ryzykiem:

a) Wpływ zmiany i konfliktu na proces osiągania celów organizacyjnych.

b) Identyfikacja ryzyka.

c) Rodzaje ryzyka i czynniki ryzyka.

d) Analiza ryzyka.

e) Strategie i metody projektowania mechanizmów kontroli.

- Przegląd i ocena kontroli zarządczej:

a) Ustawowe kryteria oceny.

b) Mierniki oceny. Model dojrzałości procesu.